**PHẦN 1:**

**Bảng trả lời trắc nghiệm**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Câu | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| a | x |  |  |  |  |  |  |  |  | x | x | x |
| b | x |  |  |  | x |  |  |  |  |  |  |  |
| c |  | x |  | x |  |  | x | x |  |  |  | x |
| d |  |  | x |  |  | x |  |  | x |  |  |  |

**PHẦN 2:**

**Câu 13:**

a. Vẽ biểu đồ dòng tiền: (0.5 điểm)

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 (năm)

ĐVT: triệu đồng

30

30

30

30

30

30

30

30

30

30

800

b. NPV: -953.47 (triệu đồng) (1.5 điểm)

c. IRR: Dự án đầu tư này không có thu hồi vốn nên không tính được (1 điểm)

**Câu 14:**

a. Đánh giá dự án ở tuần 3:

BCWS tích lũy:

Tuần 1: 700; tuần 2: 2200; tuần 3: 4200 (0.5 điểm)

ACWP tích lũy:

Tuần 1: 450; tuần 2: 1400; tuần 3: 3400 (0.5 điểm)

BCWP:

Tuần 1: 450; tuần 2: 1200; tuần 3: 2870 (0.5 điểm)

Tại tuần 3:

SV = 2870 – 4200 = -1330 < 0: chậm tiến độ (0.25 điểm)

CV = 2870 – 3400 = - 530 < 0: vượt chi phí (0.25 điểm)

Số ngày bị trễ ở tuần 3: 0.665 tuần (0.25 điểm)

Mức vượt chi phí: 530/2870 = 18.5% (0.25 điểm)

b. Vẽ đồ thị SPI-CPI qua các tuần (1 điểm)

Tuần 3

Tuần 2

Tuần 1

Đánh giá chung:

* Càng về sau, càng bị vượt chi phí (0.25 điểm)
* Càng về sau, tiến độ có dấu hiệu cải thiện nhưng vẫn đang bị chậm. (0.25 điểm)